

## 1. Verklaring over de belangrijkste ongunstige effecten van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren, gepubliceerd op 30.06.2024

2. Financiële marktdeelnemer NN Insurance BELGIUM Btw-nr.: 0890 270 057

### 3. Samenvatting

NN Insurance Belgium, geregistreerd onder btw-nr. 0890 270 057, **houdt rekening met de belangrijkste ongunstige effecten van zijn beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren.**

**Deze verklaring** is de geconsolideerde verklaring over de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren van NN Insurance Belgium.

Deze verklaring over de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren (PAI-verklaring) betreft de referentieperiode van 1 januari 2023 tot 31 december 2023 en heeft betrekking op de financiële producten die in het toepassingsgebied vallen van Verordening (EU) 2019/2088 betreffende informatieverschaffing over duurzaamheid in de financiële dienstensector (SFDR).

NN Insurance Belgium is een institutionele langetermijnbelegger met als plicht te handelen in het belang van zijn verzekeringnemers, klanten, aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Om die plicht te vervullen, erkennen we het belang om systematisch Ecologische, Sociale en Governancefactoren (ESG) op te nemen in ons beleggingsbeleid, onze besluitvorming en desbetreffende processen.

Enerzijds zijn we er sterk van overtuigd dat dat leidt tot beter onderbouwde beleggingsbeslissingen en de optimalisering van het risicorendementsprofiel van de beleggingsportefeuilles op lange termijn ondersteunt. Anderzijds helpt de integratie van ESG-factoren om de waarden van onze organisatie te weerspiegelen en brengt ze onze activiteiten verder op één lijn met de bredere duurzaamheidsdoelstellingen en de verwachtingen van de samenleving. NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders worden beheerd. Die klantenactiva worden daarom beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.

We maken een zorgvuldige selectie van vermogensbeheerders voor het beheer van die activa, rekening houdend met verschillende aspecten van het vermogensbeheer, waaronder de afstemming van hun beleggingsfilosofie en -aanpak op ons beleid voor verantwoord beleggen (indien mogelijk en haalbaar).

In het kader van onze aanpak van verantwoord beleggen, willen we rekening houden met de negatieve effecten van onze beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren.

Die negatieve effecten worden ook ongunstige effecten genoemd, waarbij de meest significante ongunstige effecten, de belangrijkste ongunstige effecten (principal adverse impacts of PAI) worden genoemd. Die belangrijkste ongunstige effecten kunnen zich voordoen in verschillende domeinen, met name ecologische, sociale thema's en arbeidsomstandigheden, mensenrechten, corruptie en omkoping. We houden rekening met de ongunstige effecten van onze beleggingsbeslissingen voor onze financiële producten via ons Responsible Investment Framework (RI)-beleid.

De mate waarin en de manier waarop vervolgens in het beleggingsproces rekening wordt gehouden met de belangrijkste ongunstige effecten, hangt af van verschillende factoren, zoals het type fonds of strategie, de activaklasse, de vermogensbeheerder en de beschikbaarheid van betrouwbare gegevens. Bijgevolg kan de precieze toepassing verschillen tussen financiële producten, wat, indien van toepassing, is gedocumenteerd in de informatievervalsing over de financiële producten in overeenstemming met de vereisten en de tijdslijnen van de SFDR.

Wanneer we volledige bevoegdheid hebben over de manier waarop de activa worden beheerd, zijn onze vermogensbeheerders verplicht om in hun due diligence voor beleggingen en hun beleggingsbeslissingen rekening te houden met de belangrijkste ongunstige effecten. Wanneer we geen volledige bevoegdheid hebben, bijvoorbeeld in collectieve beleggingsfondsen waarin ook andere beleggers beleggen, moedigen we onze vermogensbeheerders, indien mogelijk en haalbaar, aan om geschikte methodologieën, gegevens en processen te hebben om rekening te houden met de belangrijkste ongunstige effecten in hun due diligence voor beleggingen en hun beleggingsbeslissingen door de methodologie die in het RI-beleid – NN Insurance Belgium Implementation is beschreven.

Voor collectieve beleggingsfondsen van externe vermogensbeheerders die ecologische en sociale kenmerken promoten of die een duurzame beleggingsdoelstelling hebben, verwachten we van vermogensbeheerders dat ze, waar mogelijk en haalbaar, aan ons verslag uitbrengen over hun activiteiten om de belangrijkste ongunstige effecten aan te passen en de bereikte resultaten.

Naarmate meer gegevens en rapportering over PAI beschikbaar worden, zijn we beter geplaatst om de prestatie van onze vermogensbeheerders op dat gebied steeds meer te monitoren en zullen we met hen in dialoog gaan om hun praktijken en resultaten verder te verbeteren. In deze verklaring verstrekken we meer informatie over onze algemene aanpak voor het vaststellen, prioriteren en aanpakken van de belangrijkste ongunstige effecten van onze beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren voor de financiële producten in het toepassingsgebied van de SFDR. Dat betreft onder meer de verwachtingen die we hebben van onze externe vermogensbeheerders.

Verder verstrekken we de cijfers (d.w.z. kwantitatieve waarden) van de PAI-indicatoren die verplicht zijn in de rapportering (van Tabel 1 van Bijlage 1 van de Gedelegeerde Verordening 2022/1288). Die cijfers zijn berekend op basis van onze interpretatie van de eisen die uiteengezet zijn in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1288, en we hebben rekening gehouden met de desbetreffende richtlijnen, toelichtingen en veelgestelde vragen gepubliceerd door de Europese Commissie en de Europese toezichthoudende autoriteiten. Deze verklaring betreft de referentieperiode van 1 januari 2023 tot 31 december 2023.

Deze verklaring bestaat uit de volgende vijf rubrieken:

- A. Beschrijving van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren;
- B. Beschrijving van het beleid voor het vaststellen en prioriteren van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren;
- C. Engagementbeleid;
- D. Verwijzingen naar internationale normen; en
- E. Historische vergelijking (momenteel niet beschikbaar, aangezien dit de eerste toepassing van de PAI is)

Deze PAI-verklaring is enkel van toepassing voor NN Insurance Belgium en spitst zich enkel toe op ongunstige effecten van financiële producten in het toepassingsgebied van de SFDR.

Voor NN Insurance Belgium betreft het de volgende productcategorieën: Beleggingsproducten gebaseerd op verzekeringen, pensioenproduct of -plan.

#### **4. Beschrijving van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren – Tabel 1**

NN Insurance Belgium erkent verschillende manieren om de ongunstige effecten op ESG-factoren te mitigeren. De belangrijkste zijn: actief aandeelhouderschap (engagement en stemmen, waar mogelijk) en beperkte blootstelling aan bepaalde sectoren en activiteiten.

NN Insurance Belgium werkt met externe vermogensbeheerders, dus de manier waarop in het beleggingsproces rekening wordt gehouden met de (belangrijkste) ongunstige effecten en welke precieze mitigatiemaatregelen worden genomen of gepland, hangt van verschillende factoren af. Die factoren zijn onder andere het type fonds of strategie, de activaklasse, de vermogensbeheerder en de beschikbaarheid van betrouwbare gegevens. Waar relevant geeft de informatieverschaffing over onze financiële producten meer inzicht in de manier waarop het financiële product rekening houdt met ongunstige effecten.

Tabel 1 hieronder bevat de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren en is gebaseerd op de gegevens van Morningstar en van externe beheerders.

Tabel 2 en 3 bevatten de relevante aanvullende indicatoren: Ecologisch (Beleggingen in ondernemingen zonder initiatieven voor koolstofemissiereductie) en Sociaal (ontbreken van een mensenrechtenbeleid).

Met betrekking tot de waarden van de PAI-indicatoren in Tabel 1 noteren we de volgende beperkingen:

- Het is momenteel niet mogelijk om volledig inzicht te krijgen in alle PAI's veroorzaakt door onze beleggingen. In veel gevallen zijn er immers ofwel helemaal geen gegevens beschikbaar ofwel zijn de gegevens gebaseerd op interpretaties, schattingen of proxy's.
- De rapportering door emittenten over duurzaamheid gerelateerde informatie is nog in ontwikkeling. Er zijn significante verschillen tussen gegevens die door Europese emittenten (ondernemingen en landen) openbaar worden gemaakt en emittenten van andere delen van de wereld, alsook tussen grote emittenten en kleinere emittenten en tussen openbare en private emittenten bijvoorbeeld. Er wordt dan ook verwacht dat de gerapporteerde gegevens tijdens deze eerste jaren na de implementatie van SFDR en in een nog evoluerend regelgevingslandschap relatief gevoelig zullen zijn voor schommelingen, wat voortdurende monitoring en beoordeling vereist om naleving en optimale gegevensintegriteit te waarborgen, en waardoor jaar-op-jaar gegevensvergelijkingen uitdagend zijn. We verwachten dat de gegevens na verloop van tijd stabielere zullen worden, wat het gemakkelijker zal maken om indicatorbewegingen toe te schrijven aan specifieke doelen en acties die we hebben ondernomen met betrekking tot onze beleggingsportefeuille.
- NN Insurance Belgium belegt via externe vermogensbeheerders en voor een groot deel in collectieve beleggingsfondsen. Daardoor heeft het niet altijd een directe impact op emittenten met betrekking tot hun prestaties op het vlak van PAI's.

Gezien het engagement en de ambitie van NN Insurance Belgium op het vlak van verantwoord beleggen, zullen we die, waar mogelijk, uitoefenen, zoals beschreven in deze PAI-verklaring.

| Indicatoren van toepassing op beleggingen in ondernemingen waarin is belegd |                 |                      |             |             |  |  |
|---|-----------------|----------------------|-------------|-------------|--|--|
| Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid                               | Parameter       | Impact 2023          | Impact 2022 | Verklaring  | Ondernomen acties, geplande acties en doelstellingen voor de volgende referentieperiode  |  |
| <b>Klimaat- en andere milieu-indicatoren</b>                                |                 |                      |             |             |  |  |
| Broeikasgase missies  | 1. BKG-emissies | Scope 1 BKG-emissies | 82555,3557  | 54704,9733  | De toename van broeikasgase missies wordt voornamelijk veroorzaakt door de geaggregeerde investeringen in tak 21 vastrentende instrumenten. Eerder werden er geen gegevens verzameld voor vastrentende instrumenten op basis van een vereiste voor nominale bedragen als invoer in de berekening, wat destijds niet beschikbaar was. | <p>NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders worden beheerd. De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.</p> <p>NN Group verbindt zich ertoe om de transitie naar een koolstofarme economie te versnellen en heeft in zijn <a href="#">Klimaatactieplan</a> (KAP) vier grote doelstellingen geformuleerd voor zijn beleggingsportefeuille voor algemene rekening: decarbonisatie door te beleggen in ondernemingen die beter presteren op klimaatvlak (vermindering met 25% tCO2 per mln EUR tegen 2025 en 45% tegen 2030 ten opzichte van de baseline van 2021, 45% portefeuilledekking ten opzichte van de baseline van 2021 van 29%), in contact te treden met emittenten om hen te begeleiden in hun transitie (75% beoogd aandeel van gefinancierde emissies dat tegen 2025 is afgestemd of onder engagement/stewardship actions valt, ten opzichte van 66% in 2021), te investeren in</p> |
|   |                 | Scope 2 BKG-emissies | 16930,1453  | 15.879,9452 |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  | <p>klimate oplossingen (6 miljard EUR extra tegen 2030, wat het totaal op 11 miljard euro brengt), selectieve desinvesteringen, rekening houdend met klimaatrisico's, de krachten bundelen om best practices te ontwikkelen (zoals de aansluiting van de Groep bij de PAll Net Zero Asset Owner-verbintenis) en het pleiten voor een openbaar beleid. Er is een samenwerking met de vermogensbeheerder die een groot deel van de eigen activa beheert in de Paris Alignment Council over de transitie strategie. Hoewel de klantenactiva niet rechtstreeks in het toepassingsgebied van het KAP van NN Group vallen, verwacht NN Group dat rechtspersonen de strategie van de Groep toepassen bij het structureren van discretionaire mandaten en het selecteren van fondsen, voor zover mogelijk en haalbaar.</p> <p><b>Actief aandeelhouderschap</b></p> <p>De meerderheidsvermogensbeheerder van NN Group heeft Klimaattransitie als een van haar belangrijkste thema's. Als onderdeel van die activiteiten spitst de vermogensbeheerder zich toe op de verbetering van de openbaarmaking van emissies en emissiedoelstellingen bij de ondernemingen waarin hij belegt. Naast individuele verbintenissen die hij rechtstreeks leidt, neemt de vermogensbeheerder ook deel aan samenwerkingsinitiatieven via CA100+ om de vooruitgang in net zero strategies te ondersteunen.</p> <p>Daarnaast neemt NN Group ook deel aan samenwerkingsinitiatieven rond dit thema. NN Group neemt samen met beleggers deel aan de Nederlandse Klimaatcoalitie, die actief en rechtstreeks in dialoog gaan met olie- en</p> |
|--|--|--|--|--|--|--|

|  |   |                            |             |              |  |   |
|--|---|----------------------------|-------------|--------------|--|---|
|  |   |                            |             |              |  | <p>gasmaatschappijen over hun decarbonisatie-inspanningen en hun transitie strategieën.</p> <p><b>Beperkingen</b></p> <p>Thermische mijnbouw: Meer dan 5% inkomsten uit nieuwe beleggingen in thermische mijnbouw (huidige holdings zijn in run-off naar 5% tegen 2030)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Winning van olie/teerzanden: Meer dan 5% inkomsten uit winning van oliezand</li> <li>- Olieboringen in Arctische gebieden: Meer dan 5% inkomsten uit olieboringen in Arctische gebieden</li> </ul> <p>Schalieolie- en gasproductie: Onmiddellijke uitsluiting van ondernemingen die rechtstreeks betrokken zijn bij en meer dan 30% inkomsten genereren uit schalieolie en gas. Voor ondernemingen met 5 tot 30% betrokkenheid is belegging enkel toegelaten indien ze een geloofwaardig transitieplan hebben.</p> |
|  |   | Scope 3 BKG-emissies       | 654809,1391 | 556.536,7150 |  |   |
|  |   | Totale BKG-emissies        | 749532,7082 | 626.359,9550 |  |   |
|  | 2. Koolstofvoet afdruk                    | Koolstofvoetafdruk         | 62,8576     | 101,4880     | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen en wordt nu berekend op basis van alle investeringen. |   |
|  | 3. Broeikasgasintensiteit van onderneming | Broeikasgasintensiteit van | 169,2593    | 692,2874     | Deze PAI is vorig jaar berekend op   |   |

|    | en waarin is belegd  | ondernemingen waarin is belegd  |  |                  | basis van relevante investeringen en wordt nu berekend op basis van alle investeringen.                                    |  |
|----|--|---|--|------------------|--|--|
| 4. | Blootstelling aan onderneming en die actief zijn in de sector van de fossiele brandstoffen | Aandeel van beleggingen in ondernemingen die actief zijn in de sector van de fossiele brandstoffen  | 2.38%  | 1.36%            |  |  |
| 5. | Aandeel verbruik en opwekking van niet-hernieuwbare energie                                | Aandeel verbruik consumptie van niet-hernieuwbare energie en opwekking van niet-hernieuwbare energie van ondernemingen waarin is belegd, uit niet-hernieuwbare energiebronnen ten opzichte van hernieuwbare energiebronnen, uitgedrukt als percentage van de totale energiebronnen. | Aandeel verbruik van niet-hernieuwbare energie: 13.02%<br>Aandeel opwekking van niet-hernieuwbare energie: 1.56% | 44.73%<br>27.49% | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen en wordt nu berekend op basis van alle investeringen. |  |
| 6. | Energie Intensiteit energieverbruik per sector met grote klimaateffecten                   | Energieverbruik in GWh per miljoen EUR aan inkomsten van ondernemingen waarin is belegd,  | NACE A (landbouw, bosbouw en visserij) = 0,0001<br>NACE B  | 2,8919           | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen en wordt nu berekend op                               |  |



|  |  |  |   |        |                                  |  |
|--|--|--|---|--------|----------------------------------|--|
|  |  | per sector met grote<br>klimaat effecten | (winning van<br>delfstoffen) =<br>0,0074  | 1,1023 | basis van alle<br>investeringen. |  |
|  |  |  | NACE C<br>(industrie) =<br>0,0449   | 3,3418 |                                  |  |
|  |  |  | NACE D<br>(productie van<br>elektriciteit,<br>gas, stoom en<br>gekoelde lucht)<br>= 0,0318          | 1,2511 |                                  |  |
|  |  |  | NACE E<br>(distributie van<br>water, afval- en<br>afval-<br>waterbeheer en<br>sanering) =<br>0,0008 | 0,0387 |                                  |  |
|  |  |  | NACE F<br>(bouwnijverheid<br>) = 0,0001   | 0,1202 |                                  |  |
|  |  |  | NACE G (groot-<br>en detailhandel:<br>reparatie van<br>auto's en<br>motorfietsen) =<br>0,0002       | 0,0916 |                                  |  |
|  |  |  | NACE H<br>(vervoer en<br>opslag) =  |        |                                  |  |

|                |  |   |                                  |        |  |   |
|----------------|--|---|----------------------------------|--------|--|---|
|                |  |   | 0,0021                           | 0,2185 |  |   |
|                |  |   | NACE I<br>(vastgoed) =<br>0,0054 | 0,4690 |  |   |
| Biodiversiteit | 7. Activiteiten met negatieve gevolgen voor biodiversiteit sgevoelige gebieden | Aandeel beleggingen in ondernemingen met vestigingen/activiteiten in of bij biodiversiteitsgevoelige gebieden wanneer de activiteiten van die ondernemingen negatieve gevolgen voor die gebieden hebben | 1,69%                            | 1,83%  |  | <p>NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders worden beheerd. De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.</p> <p>NN Group heeft de Finance for Biodiversity Pledge ondertekend en is een samenwerkend lid van de Finance for Biodiversity Foundation. NN Group heeft zich ertoe verbonden om zijn impact te beoordelen, doelen vast te leggen en uiterlijk eind 2024 openbaar te rapporteren over die doelen.</p> |
| Water          | 8. Emissies in water   | Door de ondernemingen waarin is belegd veroorzaakte emissies in water (in ton) per miljoen EUR  | 0,0036                           | 0,1239 | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen en wordt nu |   |

|  |   |   |        |          |  |   |
|--|---|---|--------|----------|--|---|
|  |   |   |        |          | berekend op basis van alle investeringen.  |   |
| Afval  | 9. Aandeel gevaarlijk afval en radioactief afval    | Door de ondernemingen waarin is belegd geproduceerd gevaarlijke afval (in ton) per miljoen EUR aan beleggingen, uitgedrukt als gewogen gemiddelde | 0.2909 | . 6.3086 | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen en wordt nu berekend op basis van alle investeringen. | <p>NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders worden beheerd. De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.</p> <p>NN Insurance Belgium werkt met externe vermogensbeheerders. Het beleid en de beleggingsfilosofie van de vermogensbeheerders stemden, waar mogelijk en haalbaar, overeen met de intentie en de doelstellingen van het NN RI Framework-beleid. Een groot deel van zijn activa wordt beheerd door Goldman Sachs (GSAM). GSAM spitst zich toe op Afval &amp; Materiaal en ondersteunt daarbij klanten die op een verantwoorde manier omgaan met afval en via hun activiteiten duurzame productie en consumptie promoten.</p> <p><a href="#">Goldman Sachs   Climate Transition</a></p> |
| <b>Indicatoren voor sociale thema's en arbeidsomstandigheden, eerbiediging van de mensenrechten en bestrijding van corruptie en omkoping</b> |   |   |        |          |  |   |
| Sociale thema's en arbeidsomstandigheden   | 10. Schendingen van de beginselen van het VN Global | Aandeel beleggingen in ondernemingen waarin is belegd en  | 0,34%  | 0,05%    |  | NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die   |

|  |  |   |       |       |  |  |
|--|--|---|-------|-------|--|--|
|  | Compact en van de richtsnoeren voor multinationale ondernemingen en van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO)  | die betrokken zijn geweest bij schendingen van de beginselen van het VN Global Compact of de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen  |       |       |  | <p>door externe vermogensbeheerders worden beheerd.</p> <p>De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.</p> <p><b>Beleid</b></p> <p>NN Group verwacht van de bedrijven waarin het belegt, dat ze handelen in overeenstemming met het VN Global Compact, de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten en de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen. NN Group verwacht van het portefeuillebeheersteam dat het elke onderneming beoordeelt op naleving van die beginselen.</p> <p>Hoewel de beginselen van het GC van de VN deel uitmaken van het NN Group RI Framework-beleid, leiden schendingen van het GC van de VN niet onmiddellijk tot uitsluitingen. Alleen als engagement niet of niet langer haalbaar wordt geacht om de schending van het HC van de VN op te lossen, kan een emittent op de beperkte lijst van NN Group staan.</p> |
|  | 11. Ontbreken van processen en compliancemechanismen voor het monitoren van de naleving van de beginselen van het VN Global Compact en OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen | Aandeel beleggingen in ondernemingen waarin is belegd zonder een beleid voor het monitoren van de naleving van de beginselen van het VN Global Compact of de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen of zonder regelingen voor de afhandeling van klachten waarmee schendingen van die beginselen van het VN Global Compact of de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen kunnen worden | 8,45% | 3,30% |  |  |

|  |   |   |        |        |  |   |
|--|---|---|--------|--------|--|---|
|  |   | aangepakt.  |        |        |  |   |
|  | 12. Niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen   | Gemiddelde niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen bij ondernemingen waarin is belegd                               | 0,10%  | 11,04% | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen en wordt nu berekend op basis van alle investeringen. |   |
|  | 13. Genderdiversiteit in de raad van bestuur  | Gemiddelde verhouding tussen aantal vrouwelijke en mannelijke leden van de raad van bestuur van ondernemingen waarin is belegd    | 26,38% | 27,93% |  | <p><b>Actief aandeelhouderschap</b></p> <p>In ons stembeleid stemmen we tegen de (her)benoeming van de voorzitter en de voorzitter van het Benoemingscomité indien het percentage vrouwelijke bestuurders in de raad van bestuur lager is dan het best-practice-niveau van 30% op de meeste Europese markten.</p>   |
|  | 14. Blootstelling aan controversiële wapens (antipersonele mijnen, clustermunities, chemische wapens en biologische wapens) | Aandeel beleggingen in ondernemingen waarin is belegd en die betrokken zijn bij de productie of verkoop van controversiële wapens | 0%     | 0%     |  | <p>NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van t ak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders worden beheerd. De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.</p> <p><b>Beleid</b></p> |

|   |                            |  |             |             |  |   |
|---|----------------------------|--|-------------|-------------|--|---|
|   |                            |  |             |             |  | <p>NN Group beschouwt bepaalde wapens als controversieel als gevolg van de disproportionele en willekeurige impact op de burgerbevolking.</p> <p>Dat is onder andere het geval voor antipersoneelsmijnen, clustermunitie, chemische en biologische wapens (de volledige lijst van wat NN Group als controversiële wapens definieert, is te vinden in ons RI Framework-beleid).</p> <p><b>Beperkingen</b></p> <p>NN Group beperkt ondernemingen die betrokken zijn in activiteiten zoals productie, onderzoek en ontwikkeling, onderhoud, systeemintegratie en testen van producten en diensten die worden beschouwd als specifiek en essentieel voor het dodelijke gebruik van dat soort wapens. Voor de definitie van die wapens volgen we algemeen aanvaarde internationale conventies, of, waar die niet beschikbaar zijn, hebben we onze eigen criteria ontwikkeld.</p> |
| <p><b>Indicatoren van toepassing op beleggingen in overheden en supranationale instellingen</b></p> |                            |  |             |             |  |   |
| Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid   |                            | Parameter  | Impact 2023 | Impact 2022 | Verklaring   | Ondernomen acties, geplande acties en doelstellingen voor de volgende referentieperiode   |
| Milieu  | 15. Broeikasgasintensiteit | Broeikasgasintensiteit van landen waarin is belegd | 0,0411      | . 0,1152    | Deze PAI is vorig jaar berekend op basis van relevante investeringen | NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders  |

|         |  |  |   |        |   |  |
|---------|--|--|---|--------|---|--|
|         |  |  |   |        | en wordt nu berekend op basis van alle investeringen. | <p>worden beheerd. De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner.</p> <p><b>Beleid en ambities</b></p> <p>NN Group heeft ervoor gekozen om de gewogen NN Country Climate Score van zijn eigen portefeuille tijdelijk bij te sturen. NN Group streeft ernaar dat de score aan het einde van het jaar gelijk is aan of beter is dan die van bij het begin van het jaar. NN Group is momenteel deze methodologie aan het herbekijken om ervoor te zorgen dat ze strookt met de strategische doelstellingen van NN.</p> |
| Sociaal | 16. Landen waarin is belegd met schending en van sociale rechten | Aantal landen waarin is belegd met schendingen van sociale rechten (absoluut aantal en relatief aantal gedeeld door alle landen waarin is belegd), als bedoeld in internationale verdragen en overeenkomsten, beginselen van de Verenigde Naties en, in voorkomend geval, nationaal recht. | <p>Aantal landen waarin is belegd: 0.0520</p> <p>Relatief aantal gedeeld door alle landen waarin is belegd: 0.18%</p> | 0.0284 |   | <p>NN Insurance Belgium is bereid om niet te beleggen in landen met schendingen van sociale rechten. Deze PAI-indicator zal op driemaandelijke basis worden opgevolgd. Het is onze bedoeling om de blootstelling aan deze landen zo laag mogelijk te houden. Ondanks onze inspanningen en de communicatie met externe beheerders is het echter mogelijk dat in dergelijke landen toch beperkte beleggingen worden gedaan. In dat geval zullen we in gesprek gaan met de externe vermogensbeheerder.</p>  |

| Indicatoren van toepassing op beleggingen in vastgoedactiva |   |   |             |             |            |  |
|---|---|---|-------------|-------------|------------|--|
| Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid               |   | Parameter   | Impact 2023 | Impact 2022 | Verklaring | Ondernomen acties, geplande acties en doelstellingen voor de volgende referentieperiode  |
| Fossiele brandstoffen                                       | 17. Blootstelling aan fossiele brandstoffen en via vastgoedactiva | Aandeel beleggingen in vastgoedactiva die een rol spelen bij het winnen, opslaan, vervoeren of produceren van fossiele brandstoffen | N/A         | N/A         |            | NN Insurance Belgium heeft eigen activa waarbij NN Insurance Belgium het beleggingsrisico draagt, en klantenactiva, die (onder andere) activa bevatten voor verzekeringsproducten van tak 23 belegd via collectieve fondsen die door externe vermogensbeheerders worden beheerd. De principes die worden toegepast voor de eigen activa van NN Insurance Belgium zijn gebaseerd op het Responsible Investment Framework-beleid van NN Group. De klantenactiva worden beheerd in overeenstemming met het beleggingsbeleid van de externe vermogensbeheerder, de voorkeuren van de klanten en de voorkeuren van de distributiepartner. |
| Energie-efficiëntie   | 18. Blootstelling aan energie-inefficiënte vastgoedactiva         | Aandeel beleggingen in energie-inefficiënte vastgoedactiva  | 11.51%      | 11.21%      |            | <p><b>Beleid en ambities</b></p> <p>Voor de indirecte vastgoedportefeuille van NN Group is het doel dat tegen 2030 de meeste vastgoedfondsen (&gt; 75% op basis van "GAV" = Gross Asset Value) zich ertoe hebben verbonden om tegen 2040 of eerder een nuluitstoot van broeikasgassen te bereiken.</p>   |

NB : De gegevensbronnen die worden gebruikt om de ongunstige duurzaamheidsindicatoren te berekenen, zijn voornamelijk Morningstar en gegevens die zijn verkregen van externe vermogensbeheerders.

Wat de periode 2023 betreft, werden als basis voor de berekening van de aggregatie van PAI-indicatoren alle investeringen in aanmerking genomen in plaats van alleen gedekte investeringen, zoals in 2022. Zie voor meer informatie over de gegevensbronnen de rubriek "Gebruikte gegevensbronnen" in het hoofdstuk "Beschrijving van het beleid voor het vaststellen en prioriteren van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren". Bij het aggregeren van gegevens naar FMP-entiteitsgegevens is, in gevallen waarin geen gegevens beschikbaar waren, een waarde van nul (0) gebruikt voor de PAI-indicator. Dit betekent dat de waarden van de PAI-indicatoren die in de tabel worden gerapporteerd, kunnen worden verlaagd als gevolg van onvolledige beschikbaarheid van gegevens.



Het percentage beschikbare gegevens per PAI-indicator (hierna: dekking) lag tussen 0,02 en 96,27%. Dit dekkingspercentage wordt berekend door de waarde van de beleggingen waarvoor gegevens beschikbaar waren voor een individuele PAI-indicator, te delen door de waarde van de beleggingen waarvoor die individuele PAI-indicator van toepassing is. De verschillen in percentages houden onder meer verband met de beperkingen die in de inleiding van bovenstaande tabel 1 zijn genoemd.

Wat betreft de PAI-indicatoren met betrekking tot broeikasgasemissies (PAI-indicator nummer 1), is het mogelijk dat scope 1, 2 en 3 niet optellen tot de totale gerapporteerde broeikasgasemissies, als gevolg van verschillende dekkingspercentages.

**Andere indicatoren voor belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren**

**Aanvullende klimaat- en andere milieu-indicatoren – Tabel 2**

| Ongunstige effecten op de duurzaamheid   | Ongunstig effect op duurzaamheidsfactoren (kwalitatief of kwantitatief)          | Parameter  |
|--|--|--|
| <b>Indicatoren van toepassing op beleggingen in ondernemingen waarin is belegd</b> |  |  |
| Klimaat- en andere milieu-indicatoren  |  |  |
| Emissies   | 4. Beleggingen in ondernemingen zonder initiatieven voor koolstofemissiereductie | Aandeel beleggingen in ondernemingen waarin is belegd zonder initiatieven voor koolstofemissiereductie, die aansluiting bij de Overeenkomst van Parijs beogen. |

**Aanvullende indicatoren voor sociale thema's en arbeidsomstandigheden, eerbiediging van de mensenrechten, bestrijding van corruptie en omkoping – Tabel 3**

| INDICATOREN VOOR SOCIALE THEMA'S EN ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN, EERBIEDIGING VAN DE MENSENRECHTEN, BESTRIJDING VAN CORRUPITIE EN OMKOPING |   |  |
|--|---|--|
| Ongunstige effecten op de duurzaamheid   | Ongunstig effect op duurzaamheidsfactoren (kwalitatief of kwantitatief) | Parameter  |
| <b>Indicatoren van toepassing op beleggingen in ondernemingen waarin is belegd</b>   |   |  |
| Mensenrechten  | 9. Ontbreken van een mensenrechtenbeleid                                | Aandeel beleggingen in entiteiten zonder mensenrechtenbeleid |

## 5. Beschrijving van het beleid voor het vaststellen en prioriteren van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren

### *Beleidskader dat de ongunstige effecten van onze beleggingen op ESG-factoren aanpakt*

Wij, NN Insurance Belgium, maken deel uit van de NN Group en zijn actief binnen het beleidskader dat NN Group heeft opgericht. De manier waarop NN Group verantwoord beleggen aanpakt, is gedocumenteerd in zijn [RI-beleid](#).

Het doel van dit beleid bestaat erin om de systematische integratie van duurzaamheidsrisico's en -opportuniteiten in het beleggingsproces te ondersteunen.

Dit omvat het selecteren van externe vermogensbeheerder en fondsen, evenals de due diligence, monitoring en beoordeling van deze externe vermogensbeheerders en fondsen.

Het toepassingsgebied van het RI Framework-beleid van de NN Group omvat zowel het beheer van het duurzaamheidsrisico als de overweging van ongunstige effecten op ESG-factoren in ons beleggingsbeslissingsproces. Dat laatste is een belangrijk onderdeel van de aanpak van de NN Group van Verantwoord Beleggen.

Als onderdeel van NN Group houdt NN Insurance Belgium, indien mogelijk en haalbaar, rekening met negatieve effecten op duurzaamheidsfactoren die onze beleggingen kunnen veroorzaken.

De definitie van ongunstige effecten van de NN Group (met inbegrip van maar niet beperkt tot beleggingen) zijn negatieve effecten op ESG-factoren die worden veroorzaakt door of (on)rechtstreeks verband houden met de activiteiten van NN Group (strategie, beleggingsbeslissingen, contractsluiting en verrichtingen). In de context van deze PAI-verklaring worden ongunstige effecten gedefinieerd als de negatieve effecten veroorzaakt door de beleggingen van NN Insurance Belgium, waarbij de meest significante de belangrijkste ongunstige effecten worden genoemd.

Het RI Framework-beleid van NN Group is van toepassing op elke activacategorie waar het mogelijk en haalbaar is om rekening te houden met ESG-factoren.

Deze PAI-verklaring betreft de activa gelinkt aan de financiële producten binnen het toepassingsgebied van de SFDR, met name de volgende productcategorieën: Beleggingsproducten gebaseerd op verzekeringen, pensioenproduct of -plan. Gezien de diversiteit van de gerelateerde assets kan de exacte invulling van het NN Group RI Framework beleid per FMP verschillen.

Dit omvat de manier waarop ongunstige effecten van de beleggingsbeslissingen van NN Insurance Belgium worden geïdentificeerd, geprioriteerd en in aanmerking worden genomen waar mogelijk en haalbaar.

### *Bestuur en implementatie*

Het RI Framework-beleid van NN Group werd in 2014 ingevoerd. Het doel van het Responsible Investment Committee van NN Group bestaat erin om geschikt bestuur en controle te garanderen van de ontwikkeling en de implementatie van de RI-aanpak van NN Group. Het RI Framework-beleid van NN Group wordt regelmatig geüpdatet, op basis van relevante ontwikkelingen met betrekking tot verantwoord beleggen. Het RI Committee van NN Group heeft de laatste versie van het RI Framework-beleid in mei 2024 goedgekeurd. Op die datum is de laatste versie van het beleid geïmplementeerd door NN Insurance Belgium.

Wij, NN Insurance Belgium, passen die elementen van het RI Framework-beleid van NN Group toe die consistent zijn met de fiduciaire verantwoordelijkheid en het mandaat van onze klanten en de relevante regelgeving. Waar we rechtstreeks beleggen of werken met externe vermogensbeheerders via discretionaire mandaten streven we ernaar om, waar mogelijk en haalbaar, het RI Framework-beleid van NN Group te implementeren. Wanneer dergelijke activa worden belegd via collectieve beleggingsfondsen die worden beheerd door externe vermogensbeheerders, passen we een op principes gebaseerde aanpak toe, wat betekent dat de belangrijkste uitgangspunten en doelstellingen van het RI Framework-beleid van NN Group indien mogelijk en haalbaar, naar verwachting worden toegepast door de externe vermogensbeheerder.

Voor meer informatie over de implementatie van het RI Framework dat lokaal is geïmplementeerd, verwijzen wij u naar:

[Transparantie van duurzaamheidsrisicobeleid](#)

*Methodologie om aanvullende belangrijkste ongunstige effecten te selecteren*

NN Insurance Belgium houdt rekening met aanvullende PAI-indicatoren van Tabel 2 en 3 van de Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1288, namelijk:

- Indicator 4 van Tabel 2: Beleggingen in ondernemingen zonder initiatieven voor koolstofemissiereductie;
- Indicator 9 van Tabel 3: Ontbreken van een mensenrechtenbeleid.

Die aanvullende indicatoren worden als belangrijk beschouwd voor NN Insurance Belgium. Dat werd bepaald door factoren te beoordelen als de ernst, de waarschijnlijkheid van het zich voordoen en de mogelijke onherstelbaarheid van het onderliggende (rechtstreekse of onrechtstreekse) ongunstige effect. Gezien de beperkte beschikbaarheid van gegevens en de kwaliteit van de momenteel beschikbare gegevens voor de PAI-indicatoren vermeld in Tabel 2 en 3 van de Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1288, zijn de geselecteerde indicatoren die waarvoor NN Insurance Belgium de prestatie in de loop der tijd kan meten en monitoren.

Op periodieke basis zal worden beoordeeld of dat nog steeds de meest relevante aanvullende PAI-indicatoren zijn. Zoals van toepassing is voor de implementatie van PAI's in het algemeen, hangt de graad van implementatie van die aanvullende PAI-indicatoren in het beleggingsproces af van verschillende omstandigheden, zoals of we volledige bevoegdheid hebben over de activa of niet.

#### *Gebruikte gegevensbronnen*

NN Insurance Belgium werkt met verschillende externe vermogensbeheerders. Hun rapportering over PAI-indicatorgegevens kan gebaseerd zijn op verschillende methodologieën, of het is mogelijk dat ze (nog) niet over die gegevens rapporteren. Om de gegevensbeschikbaarheid en de vergelijkbaarheid doorheen alle activa binnen de berekeningen van de ongunstige effecten op product- en entiteitsniveau te verbeteren, maakt NN Insurance Belgium gebruik van ongunstige indicatorgegevens van een externe gegevensprovider, Morningstar, als primaire gegevensbron, alsook die van externe vermogensbeheerders.

Indien er bij Morningstar geen gegevens beschikbaar zijn over de ongunstige effecten maakt NN Insurance Belgium gebruik van de gegevens van de externe beheerder, bij voorkeur verstrekt via de Europese ESG Template (EET). We verwachten dat de gegevensdekking de komende jaren zal verbeteren. Daarom zullen we verschillende benaderingen blijven beoordelen om PAI-indicatorgegevens op te halen.

## **6. Engagementbeleid**

Engagement en stemmen, evenals beïnvloeding van het openbaar beleid, zijn efficiënte manieren voor beleggers om het management van een onderneming ter verantwoording te roepen en een positieve verandering tot stand te brengen. Daarom verwachten we van de externe vermogensbeheerders waarmee we werken dat ze, waar mogelijk en haalbaar, de belangrijkste ongunstige effecten aanpakken via structureel stemmen en engagement, ondersteund door onderzoek en gegevens van hoge kwaliteit.

In het RI Framework-beleid van NN Group ([Responsible Investment \(RI\) Framework policy](#)) worden minimumcriteria voor actief aandeelhouderschap beschreven waarvan we verwachten dat alle ondernemingen waarin is belegd en alle externe vermogensbeheerders ze naleven. Aanhangsel II bij dat document bevat normen voor stemming bij volmacht en Aanhangsel III bevat engagementnormen.

De mate waarin en de manier waarop onze engagementverwachtingen worden weerspiegeld in het engagementbeleid van de externe vermogensbeheerder kunnen verschillen tussen de verschillende externe vermogensbeheerders. Dat geldt ook voor de manier waarop en de mate waarin externe vermogensbeheerders ongunstige effecten en specifieke indicatoren voor ongunstige effecten opnemen in hun engagementbeleid en hoe ze hun beleid aanpassen op basis van de ontwikkeling van de belangrijkste ongunstige effecten veroorzaakt door hun beleggingen.

Waar het nodig geacht wordt, treden we in contact met onze vermogensbeheerders om hun praktijken, resultaten en informatieverschaffing op dat vlak te verbeteren. We verwachten van onze vermogensbeheerders dat ze periodiek verslag uitbrengen over hun engagementactiviteiten en -resultaten.

Indien een externe vermogensbeheerder of een fonds met de tijd (nog steeds) niet voldoet aan de criteria van het RI Framework-beleid en het engagement met de externe vermogensbeheerder niet voldoende materiële verbeteringen met zich heeft meegebracht, kan NN Insurance Belgium zijn beleggingen in het specifieke fonds of mandaat herbekijken en overwegen om eventueel over te stappen naar andere externe vermogensbeheerders.

## **7. Verwijzingen naar internationale normen**

Als onderdeel van NN Group houdt NN Insurance Belgium zich aan relevante internationale normen en richtlijnen, met inbegrip van het VN Global Compact en de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen. Om onze ambities kracht bij te zetten, ondersteunt NN Group, met inbegrip van NN Insurance Belgium, verschillende nationale en internationale initiatieven, en zijn we lid van verschillende relevante internationale organisaties. Voor een overzicht verwijzen we naar de [website van NN Group](#).

De naleving van internationale normen door NN Group wordt ook weerspiegeld in onze beleggingsaanpak, waarin de tien beginselen van het VN Global Compact, de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten (UNGPs) en de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen zijn opgenomen.

Dat werd omgezet in ons RI-beleid waarin minimumcriteria zijn opgenomen die in het beleggingsproces moeten worden nageleefd. NN Insurance Belgium houdt aanwijzingen bij van schendingen van de op normen gebaseerde criteria inzake verantwoord beleggen van NN. Dergelijke aanwijzingen omvatten onderzoek van ons externe ESG-onderzoeks- of engagementleverancier(s), input van ons eigen (beleggings)personeel, onze vermogensbeheerders, en informatie van NGO's of mediabronnen.

Daar waar we geen volledige bevoegdheid hebben over de manier waarop onze activa worden beheerd, moedigen we onze externe vermogensbeheerders aan om die internationale normen en standaarden op te nemen in hun beleggingsproces via ons RI-beleid.

NN Group is lid van verschillende initiatieven die gerelateerd zijn aan de Overeenkomst van Parijs en NN Insurance Belgium moedigt onze externe vermogensbeheerders aan om, waar relevant, mogelijk en haalbaar, een net-zerostrategie of een klimaattransitiestrategie toe te

passen. Als de externe vermogensbeheerder een net-zerostrategie of andere klimaatstrategie heeft die is afgestemd op Parijs, hangt het van de externe vermogensbeheerder af of er een toekomstgericht klimaatscenario wordt gebruikt en waarop het gebaseerd is.

Van de PAI's die vermeld zijn in tabel 1, 2 en 3 in deze PAI-verklaring, zijn de volgende (onder andere) indicatoren die kunnen worden gebruikt voor het meten van de naleving van of de afstemming op gedragscodes inzake verantwoord ondernemen en internationaal erkende standaarden voor due diligence en rapportering en/of de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs:

- Tabel 1, PAI-indicator 10: Schendingen van de beginselen van het VN Global Compact en de richtsnoeren voor multinationale ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO);
- Tabel 1, PAI-indicator 11: Ontbreken van procedures en compliance mechanismen voor het monitoren van de naleving van de beginselen van het VN Global Compact en van de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen;
- Tabel 1, PAI-indicator 16: Landen waarin is belegd met schendingen van sociale rechten;
- Tabel 2, PAI-indicator 4: Beleggingen in ondernemingen zonder initiatieven voor koolstofemissiereductie.

Zoals vermeld in 'Gebruikte gegevensbronnen' in de afdeling 'Beschrijving van beleidslijnen voor het vaststellen en prioriteren van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren', verwacht NN Insurance Belgium van de externe vermogensbeheerders dat ze gegevens verzamelen over ongunstige effecten en erover rapporteren en ook verantwoordelijk zijn voor de methodologie en de gegevens gebruikt om de naleving van of de afstemming op internationale standaarden te meten.

De reikwijdte van de dekking, de gegevensbronnen, en de vraag of de gebruikte methodologie voorspelt wat de belangrijkste ongunstige effecten zijn van ondernemingen waarin is belegd, kan dan ook verschillen naargelang de externe vermogensbeheerder. Dat houdt ook verband met het eventuele gebruik van toekomstgerichte klimaatscenario's.

#### **Slotconclusie**

Deze publicatie bevat informatie en gegevens verstrekt door externe gegevensproviders. Noch NN Group, noch zijn eventuele bestuurders of werknemers, noch enige externe gegevensproviders kunnen rechtstreeks of onrechtstreeks aansprakelijk of verantwoordelijk worden gesteld met betrekking tot de verstrekte informatie. Geen enkel deel van deze publicatie mag worden gereproduceerd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of gepubliceerd in welke vorm of op welke manier ook, hetzij elektronisch, mechanisch, met fotokopie, opname of op enige andere manier, zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van NN Group.